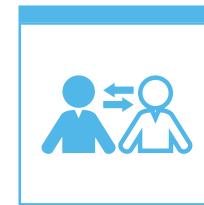
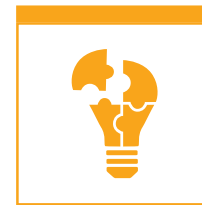
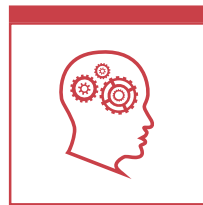


Erfolgreich und kompetent **LEITEN**

Von der Fachkraft zur Führungskraft



Seminar für Leitende PhysiotherapeutInnen (und solche, die es werden möchten)

2024



Liebe Kolleginnen und Kollegen,
harte Faktoren, weiche Faktoren – was ist es nun, was einen erfolgreichen Führungsstil auszeichnet? In unserem Seminar „Erfolgreich und kompetent Leiten“ vermitteln wir das Wichtigste aus beiden

Bereichen und leiten Sie an, wie Sie die richtige Mischung für sich persönlich und Ihre individuelle Führungsaufgabe finden. Insbesondere in Zeiten des akuten Fachkräftemangels zahlt sich ein souveräner Führungsstil schnell aus. Mitarbeitende anzuleiten, zu Bestleistungen zu motivieren, sie an den Arbeitgeber zu binden und sie mit ruhiger Hand durch Krisen zu führen sind inzwischen genauso wichtige Qualifikationen wie betriebswirtschaftliches und fachliches

Know-How. Egal ob in Praxis, Klinik oder an sonstiger lenkender Stelle: Erfolgreich und kompetent zu leiten ist eine immense, sich immer wieder verändernde Herausforderung. Wer dieser begegnen möchte, braucht nicht nur eine entsprechende Persönlichkeit sondern auch jede Menge Grundlagenwissen und hilfreiche Werkzeuge.

Seit vielen Jahren nimmt sich PHYSIO-DEUTSCHLAND, Landesverband Bayern, speziell der Schulung von Führungskräften aus dem physiotherapeutischen Bereich an. Das Seminar „Erfolgreich und kompetent Leiten“ wird laufend an die aktuellen Herausforderungen angepasst, die Referenten sind ausgewiesene Experten auf ihrem jeweiligen Gebiet. Hunderte von Teilnehmern haben den Kurs in den letzten Jahren erfolgreich und höchst zufrieden absolviert. Wir sind stolz, mit dem Seminar einen entscheidenden Beitrag zur Qualifizierung von Kolleginnen und Kollegen in leitender Position zu leisten.

Markus Norys
1. Vorsitzender
PHYSIO-DEUTSCHLAND,
LV Bayern

Jutta Baumann-Mayer
Kordinatorin Fortbildungsbereich



Foto: Andri Frank

Sehr geehrte Damen und Herren,

Bürgerinnen und Bürger können sich überall in Bayern auf eine hochwertige Gesundheitsversorgung verlassen. Damit das auch in Zukunft so bleibt, ist es wichtig, ausreichend Nachwuchs für die Gesundheitsberufe zu gewinnen und die erfahrenen Fachkräfte im Beruf zu halten.

Führungskräften wie Ihnen kommt dabei eine entscheidende Rolle zu. Denn Motivation und Wertschätzung sind für die Zufriedenheit und den Verbleib von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ganz wesentlich. Diese liegen genauso in der Verantwortung der Leitung wie die Sicherstellung der bestmöglichen Behandlungsqualität. Führungskräfte gewährleisten, dass jederzeit auf aktuellem Wissensstand

gearbeitet und Behandlungen in interprofessioneller Zusammenarbeit durchgeführt werden. Kommunikation, Planung, Organisation und Steuerung sind wichtige Instrumente des erfolgreichen Führens. Das Seminar für „Leitende Physiotherapeutinnen und -therapeuten“ des Deutschen Verbandes für Physiotherapie vereint seit vielen Jahren alle Themenbereiche, die für Führungskräfte des Berufsfelds wichtig sind. Auch in diesem Jahr wird Ihnen das Seminar wieder wesentliche Impulse vermitteln! Ich freue mich über dieses spezielle Fortbildungsangebot, weil es einen wichtigen Beitrag zu qualitativ hochwertiger Gesundheitsversorgung leistet. Unser Gesundheitssystem braucht gute Führungskräfte als Steuermänner und Steuerfrauen und als Vorbilder.

Ich bedanke mich herzlich für Ihr Engagement und wünsche Ihnen interessante Seminartage und gute Gespräche.

Ihr

Klaus Holetschek MdL
Bayerischer Staatsminister für Gesundheit und Pflege

SEMINARZIEL

Vermittlung und Förderung von speziellen Kenntnissen, Fertigkeiten, Verhaltensweisen, Einstellungen und Wissen, welche in die Lage versetzen, die eigene Position als Leitung einer Abteilung zu stärken.

SEMINARINHALTE

- ▶ Grundlagen der Führung
- ▶ Arbeitsrecht
- ▶ Motivation/Supervision
- ▶ Angewandtes Qualitäts- und Risikomanagement
- ▶ Kommunikationstraining
- ▶ Projektmanagement
- ▶ Betriebswirtschaftliche Grundlagen
- ▶ Strategieentwicklung
- ▶ Personalmanagement
- ▶ Konfliktmanagement

SEMINARMETHODIK

- ▶ Vortrag
- ▶ Lehrgespräch
- ▶ Diskussion
- ▶ Fallbeispiele
- ▶ Gruppenarbeit
- ▶ Übungen
- ▶ Videoanalyse
- ▶ Vermittlung der theoretischen Grundlagen über Medieneinsatz

ZIELGRUPPE DES SEMINARS

Ltd. PhysiotherapeutInnen, ihre Vertretungen sowie PhysiotherapeutInnen, die eine leitende Position anstreben

SEMINARDATEN

jeweils Donnerstag, Freitag und Samstag

Teil 1: 14.–16. März 2024

Teil 2: 18.–20. April 2024

Teil 3: 27.–29. Juni 2024

Teil 4: 10.–12. Oktober 2024

SEMINARORT

**Physio Akademie
Kurszentrum München**
Kirchenstr. 88, 3. Stock
81675 München

SEMINARÜBERSICHT**Teil 1:**

Donnerstag, 14.03.2024	10:00 Uhr – 18:00 Uhr
Freitag, 15.03.2024	08:30 Uhr – 17:30 Uhr
Samstag, 16.03.2024	08:30 Uhr – 12:00 Uhr
Samstag, 16.03.2024	12:45 Uhr – 16:30 Uhr

Teil 2:

Donnerstag, 18.04.2024	10:00 Uhr – 18:00 Uhr
Freitag, 19.04.2024	08:30 Uhr – 16:30 Uhr
Samstag, 20.04.2024	08:30 Uhr – 16:00 Uhr

Teil 3:

Donnerstag, 27.06.2024	10:00 Uhr – 18:00 Uhr
Freitag, 28.06.2024	08:30 Uhr – 16:30 Uhr
Samstag, 29.06.2024	08:30 Uhr – 15:00 Uhr

Teil 4:

Donnerstag, 10.10.2024	10:00 Uhr – 18:00 Uhr
Freitag, 11.10.2024	08:30 Uhr – 17:30 Uhr
Samstag, 12.10.2024	08:30 Uhr – 16:30 Uhr

SEMINARKOSTEN

für Mitglieder: € 2.080,-

für Nichtmitglieder: € 2.680,-

in den Kosten sind enthalten:

- ▶ Pausenverpflegung inkl. Pausengetränke an den Seminartagen
- ▶ Kursunterlagen werden in der Regel digital zur Verfügung gestellt

Info: Im Seminarpreis sind keine Übernachtungskosten eingeschlossen.

Hotel in der Nähe:

Motel One – München East-Side,
Orleansstraße 87, 81667 München,
Tel.: 089/599 7649-0, www.motel-one.com

ZAHLUNGSMODALITÄTEN

Die Kursgebühr ist in 2 Teilen (Februar bzw. August 2024), jeweils in der Höhe von € 1.040,- für Mitglieder bzw. € 1.340,- für Nichtmitglieder zu entrichten.

Die Rechnungsstellung erfolgt über die Geschäftsstelle.

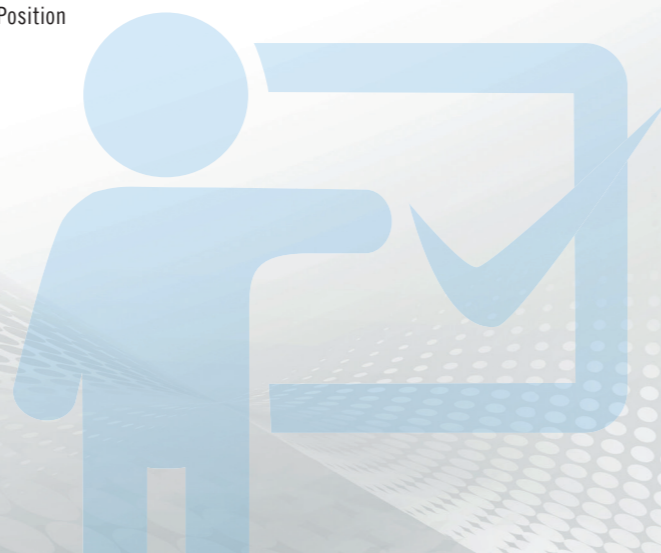
ANMELDUNG ZUM SEMINAR

Bitte schriftlich mit dem beiliegenden Anmeldeformular an die Geschäftsstelle:

Deutscher Verband für Physiotherapie (ZVK)
LV Bayern e.V., Leibstr. 24, 85540 Haar

Ansprechpartner in der Geschäftsstelle des LV Bayern:
Jutta Baumann-Mayer

Tel: 089/462323-12, Fax: 089/4603144 oder
E-Mail: info@bay.physio-deutschland.de



DONNERSTAG, 14. MÄRZ 2024
10.00–18.00 UHR

GRUNDLAGEN DER FÜHRUNG

Der Werkzeugkoffer der Führungskraft

Bernd Rall

- ▶ Welche Anforderungen und Aufgaben erwartet die Führungskraft speziell in einem Krankenhaus oder in einem ambulanten Gesundheitszentrum
- ▶ Der Therapieleiter im Spannungsfeld von Patient/Klient, Mitarbeiter und Unternehmensleitung
- ▶ Auswirkungen der Unternehmensform und –organisation auf die Leitungsfunktion
- ▶ Die Facetten der Führung – Mit dem richtigen Führungsstil die Mitarbeiter:innen ansprechen
- ▶ Führungsinstrumente – gezielt eingesetzt

FREITAG, 15. MÄRZ 2024
08.30–17.30 UHR

ARBEITSRECHT

Leicht gemacht

Jürgen Apfelbacher

- ▶ Rechtsquellen des Arbeitsrechts
- ▶ Begründung des Arbeitsverhältnisses
- ▶ Rechte und Pflichten, Direktionsrecht
- ▶ Beteiligungsrechte des Betriebsrates
- ▶ Beendigungsformen des Arbeitsverhältnisses
- ▶ Überblick über das Arbeitsschutzrecht

SAMSTAG, 16. MÄRZ 2024
08.30–12.00 UHR

SUPERVISION / MOTIVATION

Wendelin Herbrand

Nachdenken unter Anleitung

- ▶ Formen und Verfahren der Supervision
- ▶ Sinn und Wirkweise von Supervision
- ▶ Wann kann Supervision hilfreich sein?

Der beste Führungsstil der Welt!?

- ▶ Was ist und wie funktioniert Motivation
- ▶ Wie können wir uns und andere motivieren?
- ▶ Motivationstheorien am Arbeitsplatz

12.45–16.30 UHR

ANGEWANDTES QUALITÄTS- UND RISIKOMANAGEMENT

Wahrnehmen der Leitungsaufgaben im Qualitäts- und Risikomanagement

Katharina Wiedhopf

- ▶ Aufbau und Optimieren des QM/RM im eigenen Bereich
- ▶ Sinnvolle Nutzungsmöglichkeiten des QM/RM für den Leitungsalltag
- ▶ Einbindung im Gesamtmanagementsystem

DONNERSTAG, 18. APRIL 2024
10.00–18.00 UHR

KOMMUNIKATIONSTRAINING 1

Reden – überzeugen – gewinnen

Tanja Beck-Latour

- ▶ Grundlagen erfolgreicher Kommunikation
- ▶ Verbale und Nonverbale Kommunikation – Körpersprache gezielt einsetzen
- ▶ Digitale, analoge und hybride Kommunikationsformen
- ▶ Die persönliche Präsentation in Besprechungen und Vorträgen optimieren
- ▶ Steigerung der Redesicherheit
- ▶ Technische Präsentationsmöglichkeiten und Bildgestaltung (analog und digital)
- ▶ Die 3 Ebenen des Zuhörens – Menschen für sich gewinnen
- ▶ Rollen reflektieren und kommunizieren – das innere Team kennenlernen
- ▶ Personenzentrierte Gesprächsführung auch in kritischen Situationen: Mitarbeitende und Patient:innen besser erreichen

FREITAG, 19. APRIL 2024
08.30–16.30 UHR

FORTSETZUNG KOMMUNIKATIONSTRAINING 1

- ▶ Fragetechniken gezielt einsetzen
- ▶ Ressourcenorientierte vs. Defizitorientierte Kommunikation
- ▶ Feedback, Motivation und Kritik



SAMSTAG, 20. APRIL 2024
08.30–16.00 UHR

BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE GRUNDLAGEN

Der notwendige Umgang mit Zahlen

Bernd Rall

- ▶ Grundlagen der allgemeinen Betriebswirtschaftslehre. Die Sprache der Betriebswirte in der Unternehmensleitung
- ▶ Bausteine des betrieblichen Rechnungswesens – Kompaktes Grundlagenwissen an Beispielen aus der Klinik und der Praxis
- ▶ Wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen – Ein Blick auf die Lage des Unternehmens
- ▶ Operatives Controlling – Mit den richtigen Zahlen die Abteilung und Praxis steuern!
- ▶ Personalbedarfsrechnungen – Anspruch und Wirklichkeit!

DONNERSTAG, 27. JUNI 2024
10.00–18.00 UHR

KOMMUNIKATIONSTRAINING 2

Das Team im Fokus

Tanja Beck-Latour

- ▶ Teams effizient führen digital und analog
- ▶ Präferenzen und Kompetenzen im Team kennen und zielgerichtet einsetzen
- ▶ Der leitende Physiotherapeut als Coach
- ▶ Feedbackkultur im Team: Akzeptanz und Konfrontation
- ▶ Das Teamgespräch – der Königsweg zur Konfliktprävention
- ▶ Besprechungen vorbereiten, moderieren und nachhalten
- ▶ Den digitalen Kulturwandel in physiotherapeutischen Einrichtungen gestalten
- ▶ Digitale Kommunikation mit Patienten und Mitarbeitenden
- ▶ Reflexion der Lerninhalte

FREITAG, 28. JUNI 2024
08.30–16.30 UHR

FORTSETZUNG KOMMUNIKATIONSTRAINING 2

SAMSTAG, 29. JUNI 2024
08.30–15.00 UHR

PROJEKTMANAGEMENT

Aktivitäten zeitlich, finanziell, personell steuern und Ziele erreichen

Berthold Schmid

- ▶ Wie gehe ich an ein Projekt heran?
- ▶ Welche Planungsschritte sind nötig?
- ▶ Was muss ich bei der Projektdurchführung beachten?
- ▶ Wer gehört in ein Projektteam?

DONNERSTAG, 10. OKTOBER 2024
10.00–18.00 UHR

KONFLIKTMANAGEMENT

Konstruktiver Umgang mit Konflikten, Konflikte erkennen, einschätzen und lösen

Guido Laschet

- ▶ Was ist ein Konflikt? – Konfliktentstehung im Arbeitsalltag
- ▶ Konflikte erkennen – Konfliktarten und Konfliktsymptome, konstruktiver und destruktiver Umgang mit Konflikten
- ▶ Konflikte klären – Strategien zur Konfliktlösung
- ▶ Konstruktive Konfliktgespräche

FREITAG, 11. OKTOBER 2024
08.30–17.30 UHR

PERSONALMANAGEMENT

Personalmanagement – die richtigen Mitarbeiter zur richtigen Zeit am richtigen Ort

Jenny Schall

- ▶ Persönlichkeitsmodelle
- ▶ Grundlagen der Personalarbeit
- ▶ Mitarbeiter-Gewinnung/ Bewerber-Marketing
- ▶ Bewerberauswahl
- ▶ Mitarbeiterbeurteilung und Mitarbeiterentwicklung
- ▶ Mitarbeiterbindung
- ▶ Fachkräftemangel und Rahmenbedingungen

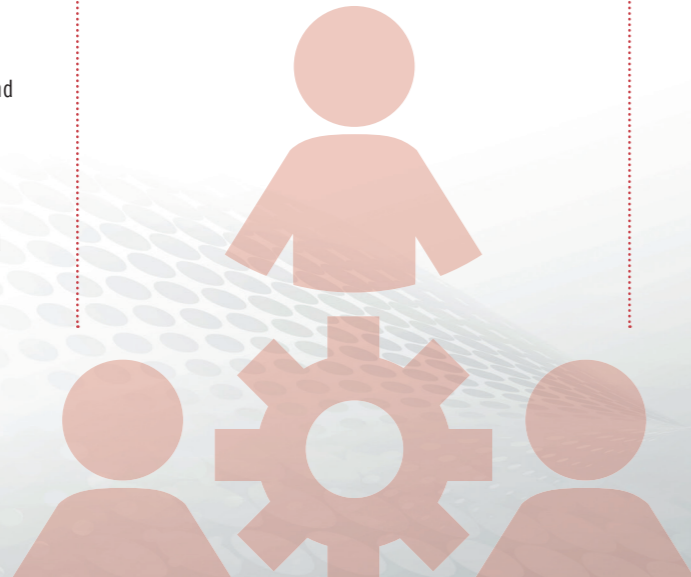
SAMSTAG, 12. OKTOBER 2024
08.30–16.30 UHR

SEMINARABSCHLUSS: STRATEGIEENTWICKLUNG

Risiken erkennen und Chancen nutzen

Katharina Wiedhopf und Daniel Tison

- ▶ SWOT-Analyse – eigene Stärken/Schwächen identifizieren und Risiken/Chancen ableiten
- ▶ Strategische Ziele – SMART definieren
- ▶ Balanced Scorecard – ein Hilfsmittel zur Umsetzung der strategischen Ziele in den Arbeitsalltag



REFERENTENLISTE



JÜRGEN APFELBACHER, TÜBINGEN

Dipl. Verwaltungswirt, Verwaltungsleiter am Max-Planck-Institut für Biologie Tübingen, Freier Dozent bei Bildungsträgern im Bereich der Fort- und Weiterbildung



GUIDO LASCHET, MÜNCHEN

Dozent in der Erwachsenenbildung, Qualitätsmanager, Moderator, Supervisor, Coach



BERND RALL, ICHENHAUSEN

Physiotherapeut, B.A. Gesundheitsmanagement, Leiter der Physiotherapie und Ergotherapie, betriebl. Gesundheitsmanagement Fachklinik Ichenhausen



WENDELIN HERBRAND, MURNAU

Fachkrankenpfleger Intensivpflege und Anästhesie, Pflegepädagoge, Leiter des Bildungszentrums für Pflegeberufe an der BG-Unfallklinik Murnau



TANJA BECK-LATOURE, HOMBURG

Physiotherapeutin GGW Physiocoach®, ErgoPhysCosultant®, akkreditierte TMS Trainerin®, Prozessbegleitung in Unternehmen



JENNY SCHALL, ULM

B.A. BWL-Gesundheitswirtschaft, M.A. Wirtschaftspsychologie, Personalleiterin DRK-Böblingen



DANIEL TISON, BERNRIED

Physiotherapeut, Sportlehrer, Leiter der Therapieabteilung der Klinik Höhenried, Mitglied des Arbeitsausschuss Angestellte im LV Bayern/Physio Deutschland



BERTHOLD SCHMID, MÜNCHEN

Personaltrainer, Autor, Coach für Führungskräfte und Unternehmensberater



KATHARINA WIEDHOPE, FÜSSEN/HOPFEN AM SEE

Physiotherapeutin, QMB, Interne Auditorin, Leitung der Physiotherapie, Neurologie Ergotherapie und Sprachtherapie, Mitglied des Arbeitsausschuss Angestellte im LV Bayern/Physio Deutschland

PHYSIO DEUTSCHLAND

"Wir bewegen Bayern"



Miriam Schwarzmüller,
Schatzmeisterin



Evi Reichart,
2. Vorsitzende LV Bayern



Markus Norys,
1. Vorsitzender LV Bayern

Mitreden, mitgestalten, mitbestimmen – und von zahlreichen Vorteilen profitieren:

Werden Sie Mitglied und bewegen Sie Bayern mit uns!

Alle Infos unter www.bay.physio-deutschland.de